



vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



UNIVERSITÄT SVORLESUNG 2006:

DIE MEDIZINISCHE UNIVERSITÄT DER ZUKUNFT – VISIONEN UND REALITÄT

Gedanken zu Forschung und Lehre

ulrich.jaeger@meduniwien.ac.at



vwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Steckbrief

Univ.-Prof. Dr. Ulrich Jäger

- Wissenschaft**
 - Professor für Hämatologie
 - 3 Jahre Forschungsaufenthalt an der Washington University in St. Louis, Missouri, USA (Max Kade, HHMI)
- Klinik**
 - Leiter der Klin. Abteilung für Hämatologie/Hämostaseologie der Klinik für Innere Medizin I seit 2004
 - Facharzt für Innere Medizin
 - Zusatzfacharzt für Hämatologie und internistische Onkologie
- Lehre**
 - Hauptvorlesung im alten N201
 - Block 11 im MCW neu N202
 - PhD – Studium N090

4-Jahresvertrag mit Evaluation



vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Vision für eine Medizinische Universität

- **Forschung**
 - **International kompetitive Medizin-Universität**
 - **Spitzenmedizin für alle Patienten der Institution**
- **Lehre**
 - **Internationale Attraktivität**
 - **Hochwertige Basisausbildung für österreichische ÄrztInnen**



vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Standortbestimmung - Realität

- **Harvard Ranking 2004: *Univ. Wien*, Biomedicine: # 31**
(# 2 der deutschsprachigen Universitäten nach Heidelberg)
- **Shanghai Ranking 2003: *Univ. Wien*: # 84**

- **Derzeit Stellung der MUW im internationalen Vergleich unklar**
- **Universität gesamt nicht so wichtig wie Performance in Teilgebieten**
- **Chance zur Neupositionierung der MUW**



vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Forschung

- **Grundlagenforschung**
- **(Translationelle Forschung)**
- **Klinische Forschung**

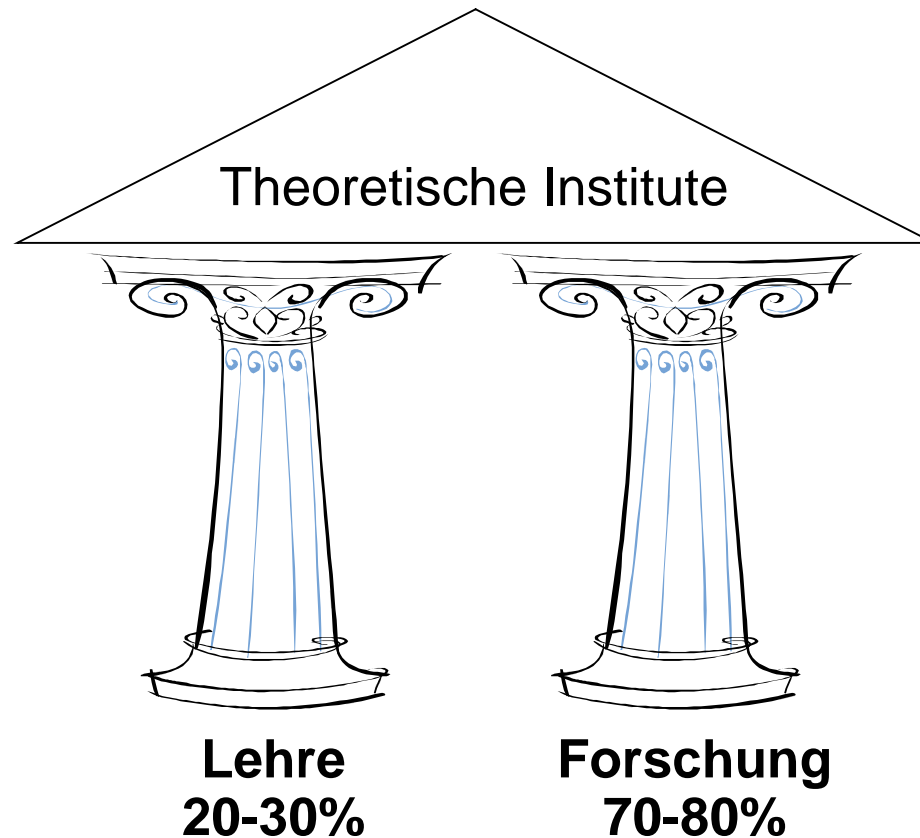


vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Grundlagenforschung



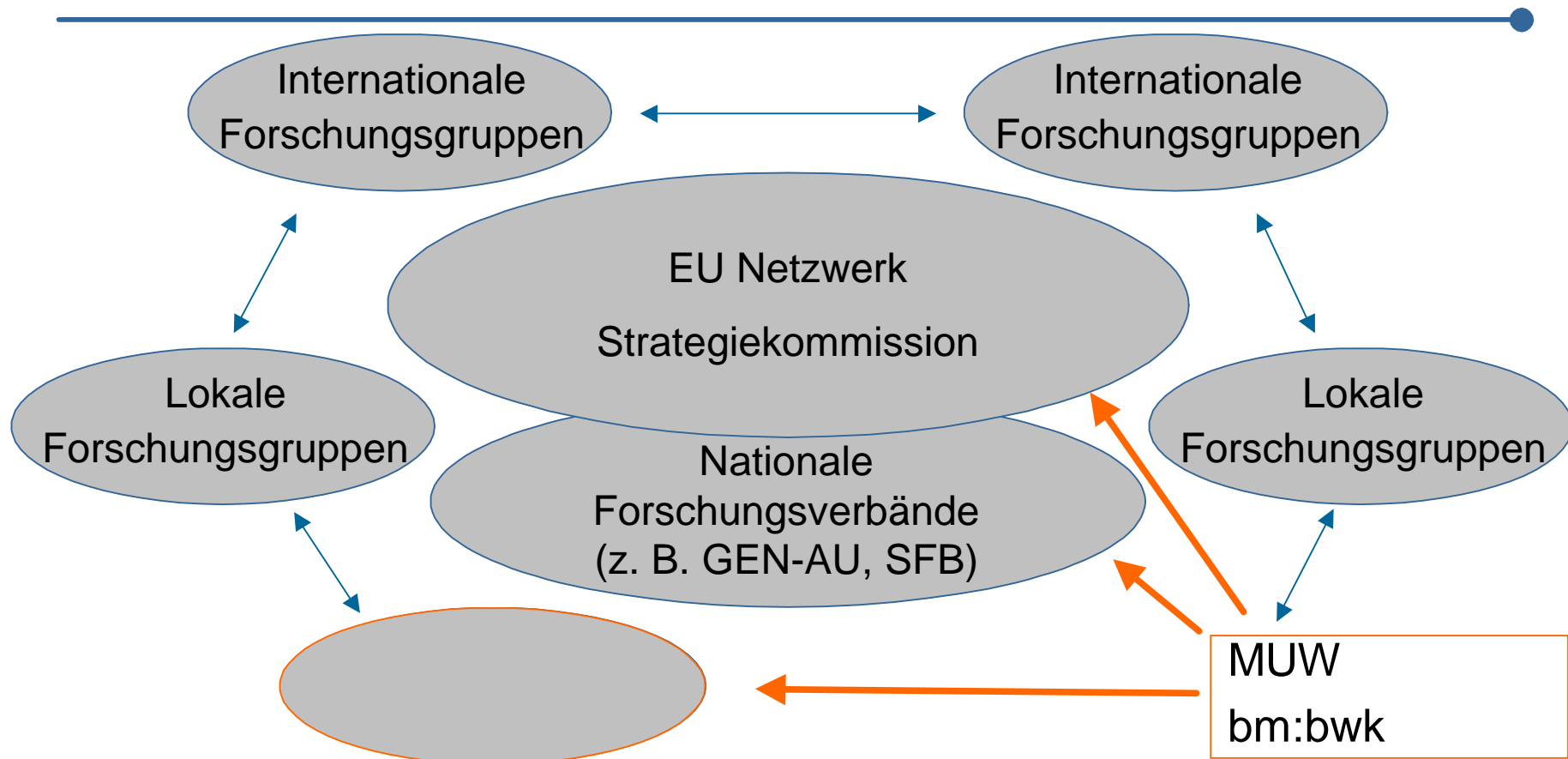


vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Das Prinzip der Forschungsnetzwerke





vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Forschungsförderung

- **MUW:**
 - **Leistungsorientierte interne Finanzierung**
 - **Leistungsorientierte Drittmittelfinanzierung**
- **Öffentliche Hand:**
 - **Erhöhte Bereitstellung von kompetitiv zu vergebenden Mitteln (BM, FFG, FWF, Länder)**



vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Selbständigkeit - Drittmittelfinanzierung

- **Ziel:** **30 – 60 %**
- **MUW gesamt 2005:** **19,4%**
 - **Klinische Institute:** **16.9%**
 - **Theoret. Institute:** **28.6%**

**Finanzierung durch die Industrie zu > 2/3 führt
zur Abnahme der akademischen Produktivität***

*Blumenthal D et al., N Engl J Med 1996;335:1734-39



vwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Schwerpunktbildung: 10 Schwerpunkte der MUW

- **Allergologie/Immunologie/Infektiologie**
- **Krebsforschung/Onkologie**
- **Neurowissenschaften u. psychiatrisch-psychosoziale Wissenschaften**
- **Vaskuläre Medizin**
- **Basic Sciences, Diagnostics & Imaging**
- **Public Health**
- **Organversagen/Organersatz**
- **Critical Care**
- **Stoffwechsel (und Ernährung)**
- **Muskuloskeletale Erkrankungen**



**Identifikation von international kompetitiven Teilbereichen
Reduktion der Schwerpunkte ?**



vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Kriterien für Spitzenuniversität Humanmedizin

(Deutscher Wissenschaftsrat, Nov. 2005)

Mindestanforderung:

- **60** **hauptamtliche Professuren**
- **200** **Medizinstudenten**
- **1100** **Patientenbetten**



vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Forscherpersönlichkeiten zur Stärkung der Exzellenz

- **fachlich (Exzellenz)**
- **kommunikativ (Netzwerke)**
- **Einwerbung von Drittmitteln**
- **Impact factor Punkte, Patente**



- **€ - solche Forscherpersönlichkeit
kosten auch Geld**
- **Wofür werden sie bezahlt?
(Nebenbeschäftigung?!)**



vwf

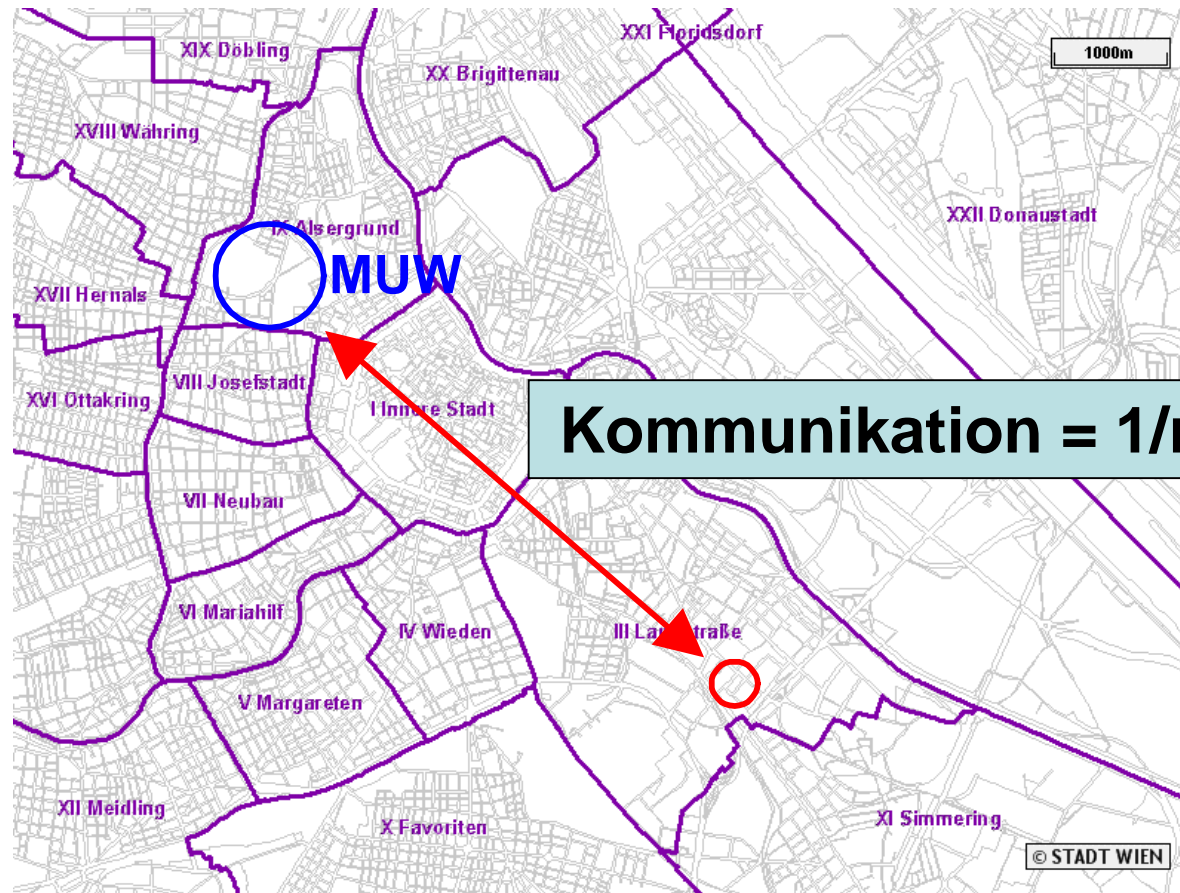
Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



AKH
Die menschliche Größe

MEDIZINISCHE
UNIVERSITÄT
WIEN

Standort von Forschungsgebäuden und „Translation“ von Forschungsergebnissen



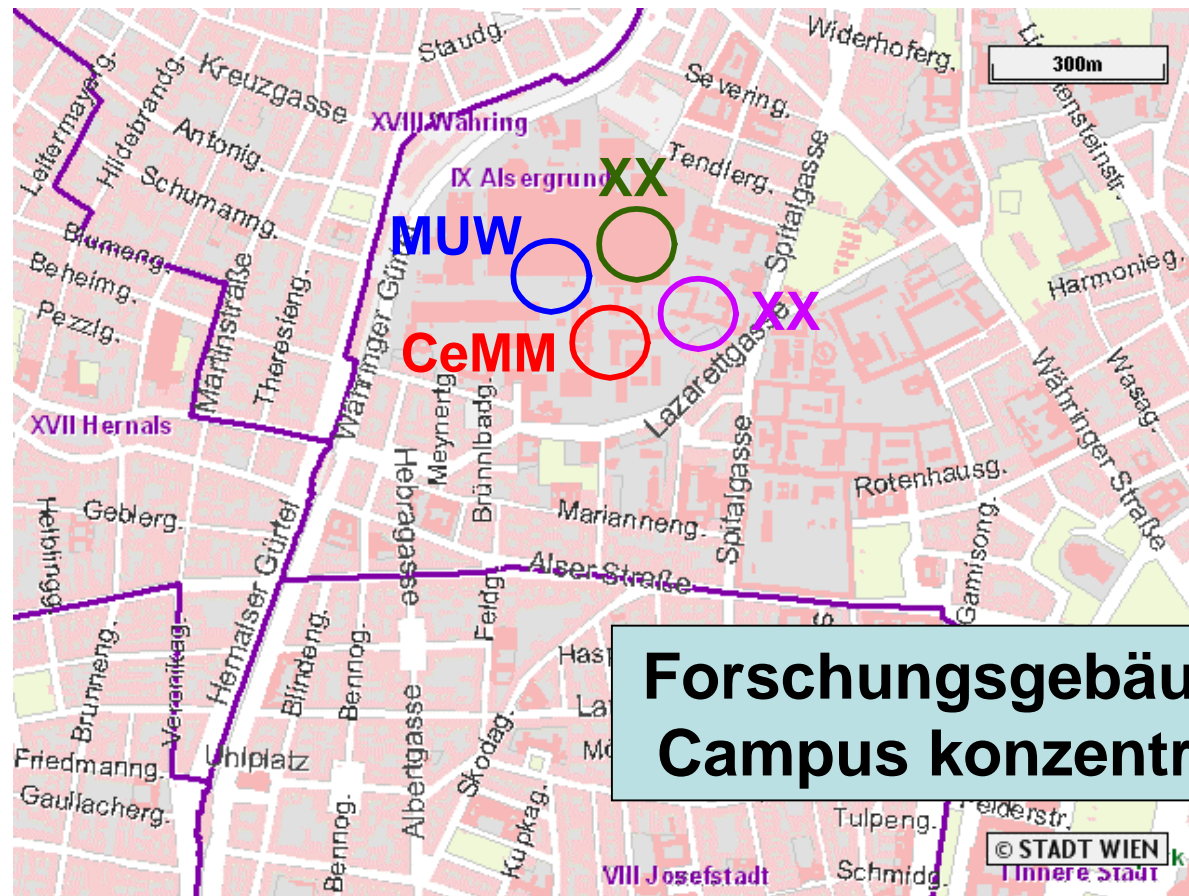


vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Standort



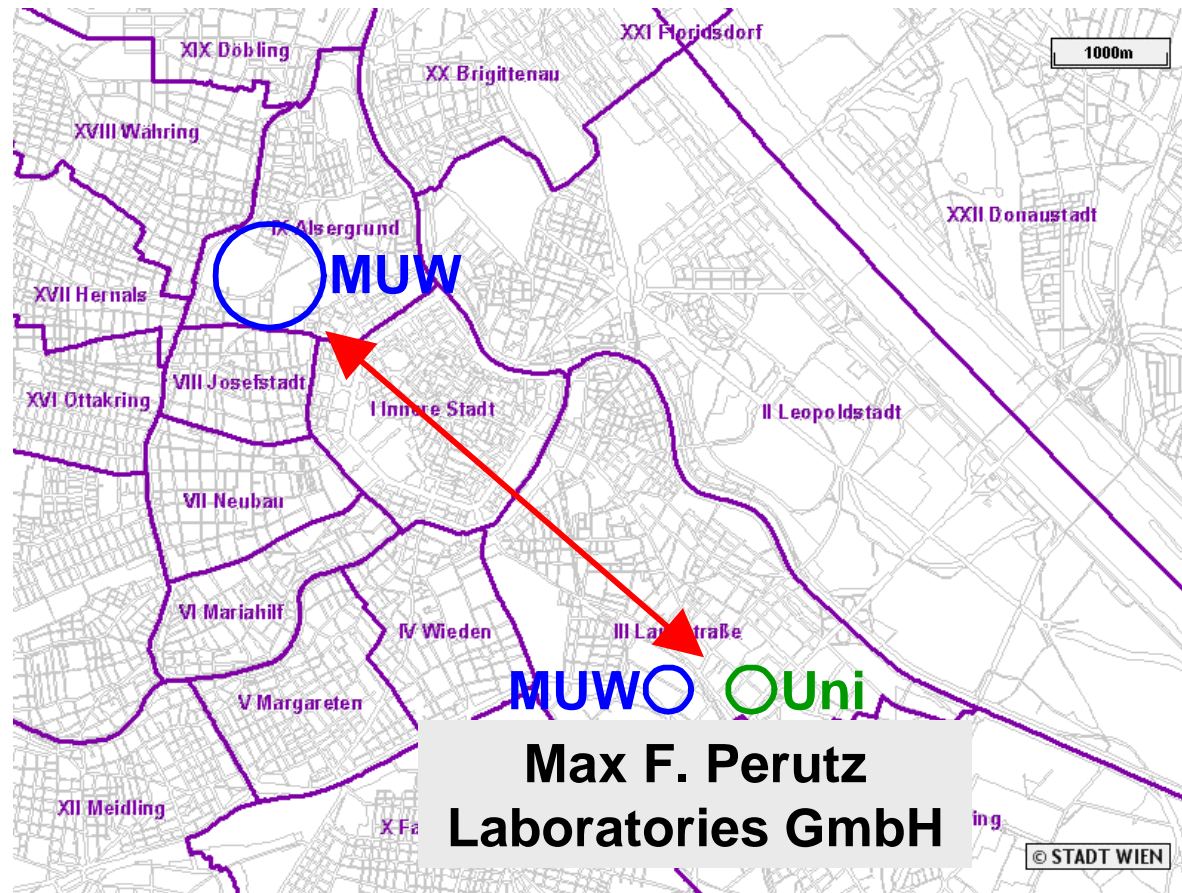


vwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Standort





vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien

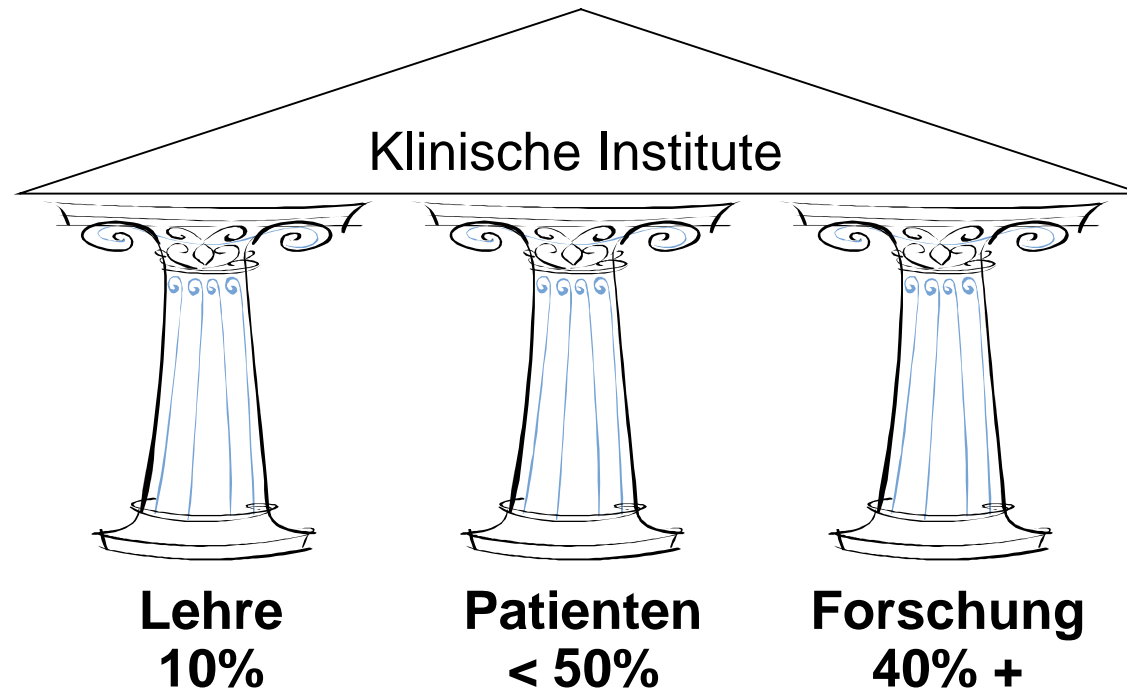


Die menschliche Größe



MEDIZINISCHE
UNIVERSITÄT
WIEN

Klinische Studien und Grundlagen- Forschung an *Klinischen Instituten*



Stärke der Wiener Medizinischen Schule: Patientenorientierung

US Academic Research: 1 Tag/Monat klinischer Dienst



vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Forschung in klinischen Studien

Pharmastudien



Akademische Studien

- „Company driven“
- Profit-orientiert
- Neue Medikamente
- Kostensteigerung

- „Investigator driven“
- Non-profit
- Optimierung von
Therapiestrategien (verbesserte
Dosierung, Kombination von
Medikamenten, neue
Indikationen, etc.)
- potentiell Kostensenkung



vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Klinische Forschung in Europa unter der EU-Direktive 2001/20/EC „clinical trials directive“

- **Schwierig zu erfüllende Auflagen für Investigators („Sponsoren“)**
- **Erhöhte Bürokratie**
- „Academic clinical research seems to have no future in Europe“
Hemminki A et al. Br Med Journal 2006, 332:501-502
- Vienna Initiative to save European Academic Research
Druml C et al., Wien Klin Wochenschr 2006;118 (Suppl.1): 1-12



Unterstützung durch MUW, Ministerien (Leistungsvereinbarung)

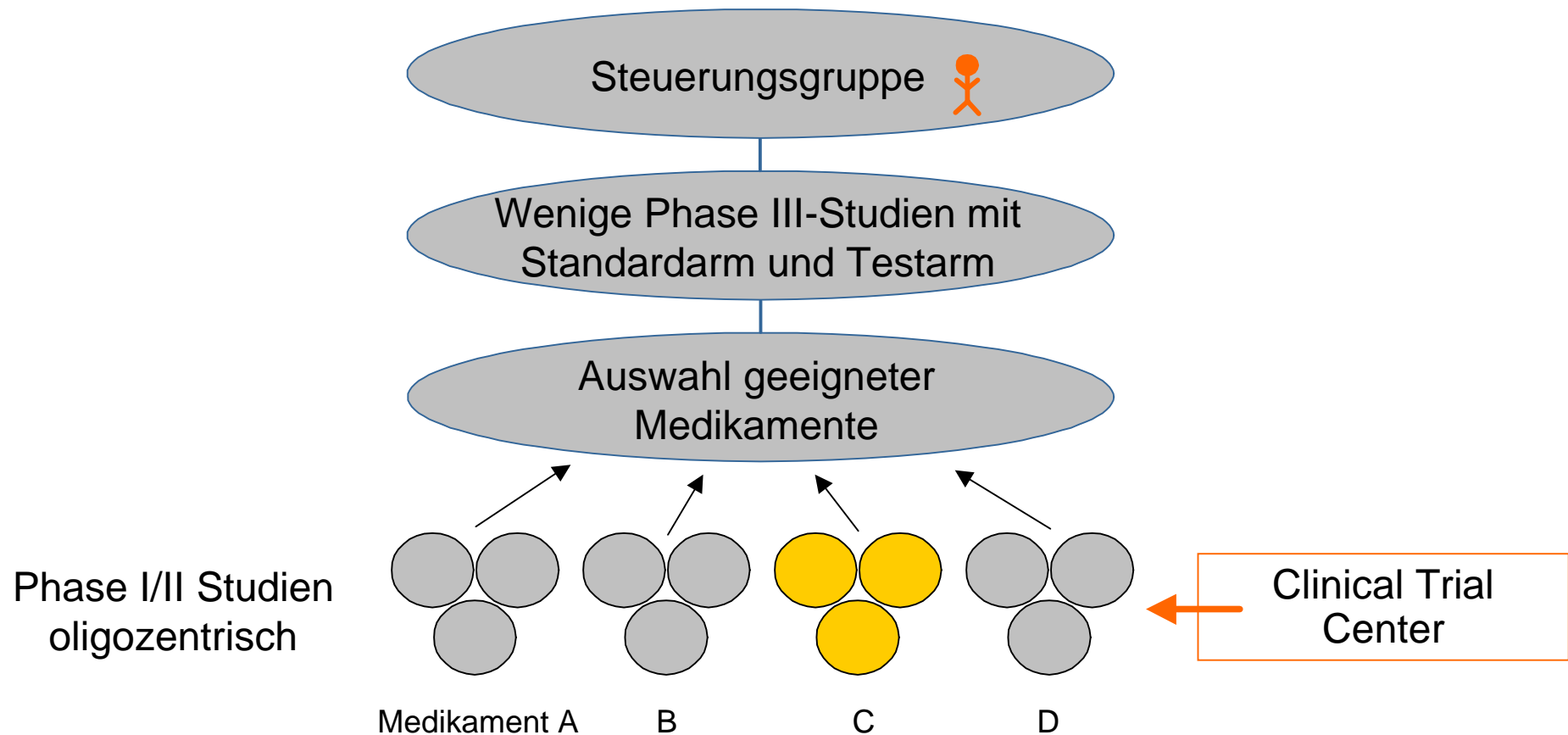


vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Das Prinzip akademisch - klinischer Studien in Netzwerken



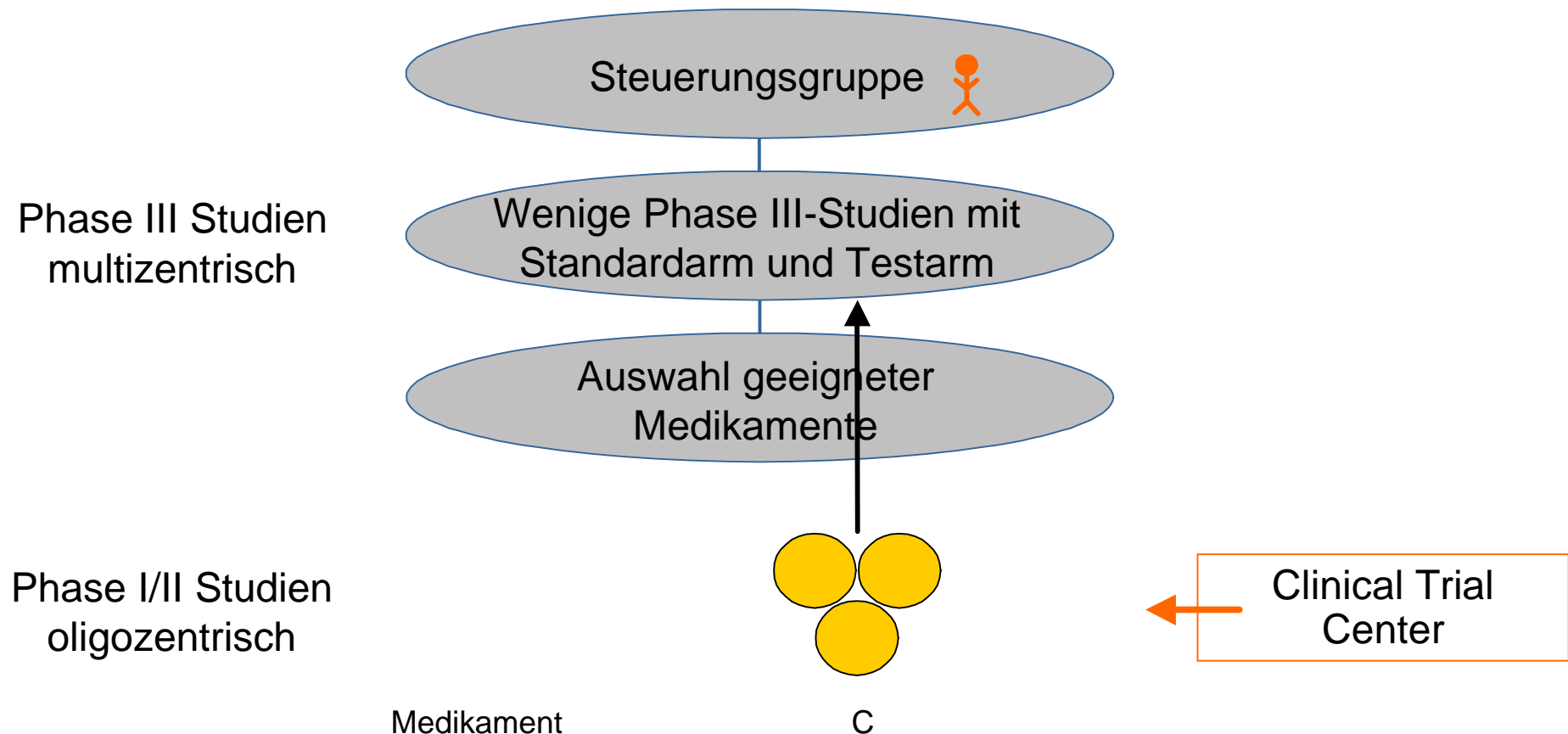


vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Das Prinzip akademisch - klinischer Studien in Netzwerken





vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Lehre

- **Graduate / Undergraduate System**
- **Evaluation**



vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Vision

- **Forschung**
 - International kompetitive Medizin-Universität
 - Spitzenmedizin für alle Patienten der Institution
- **Lehre**
 - Internationale Attraktivität
 - Hochwertige Basisausbildung für österreichische ÄrztInnen

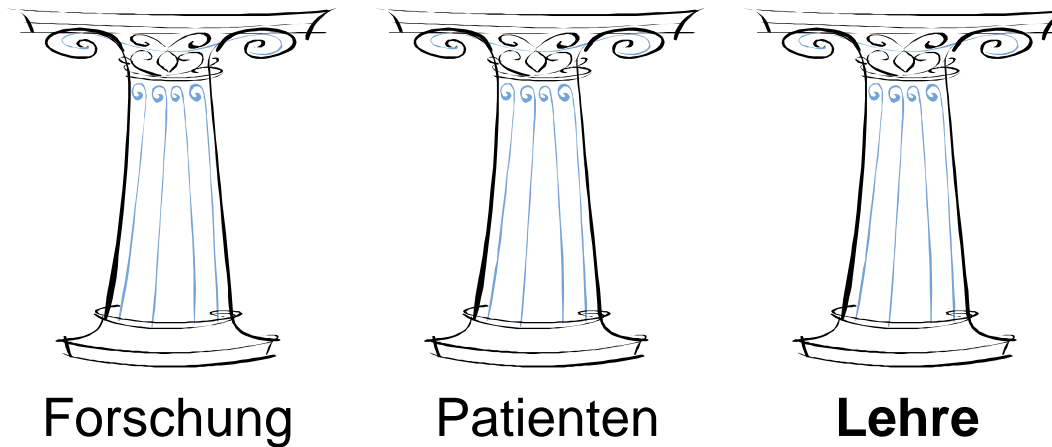


vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Anteil der Lehre



40 Stunden-Woche:

| | Ist | Vision |
|------------------------|------------|------------|
| Theoretische Institute | 13% | 20% |
| Klinische Institute | 3% | 10% |

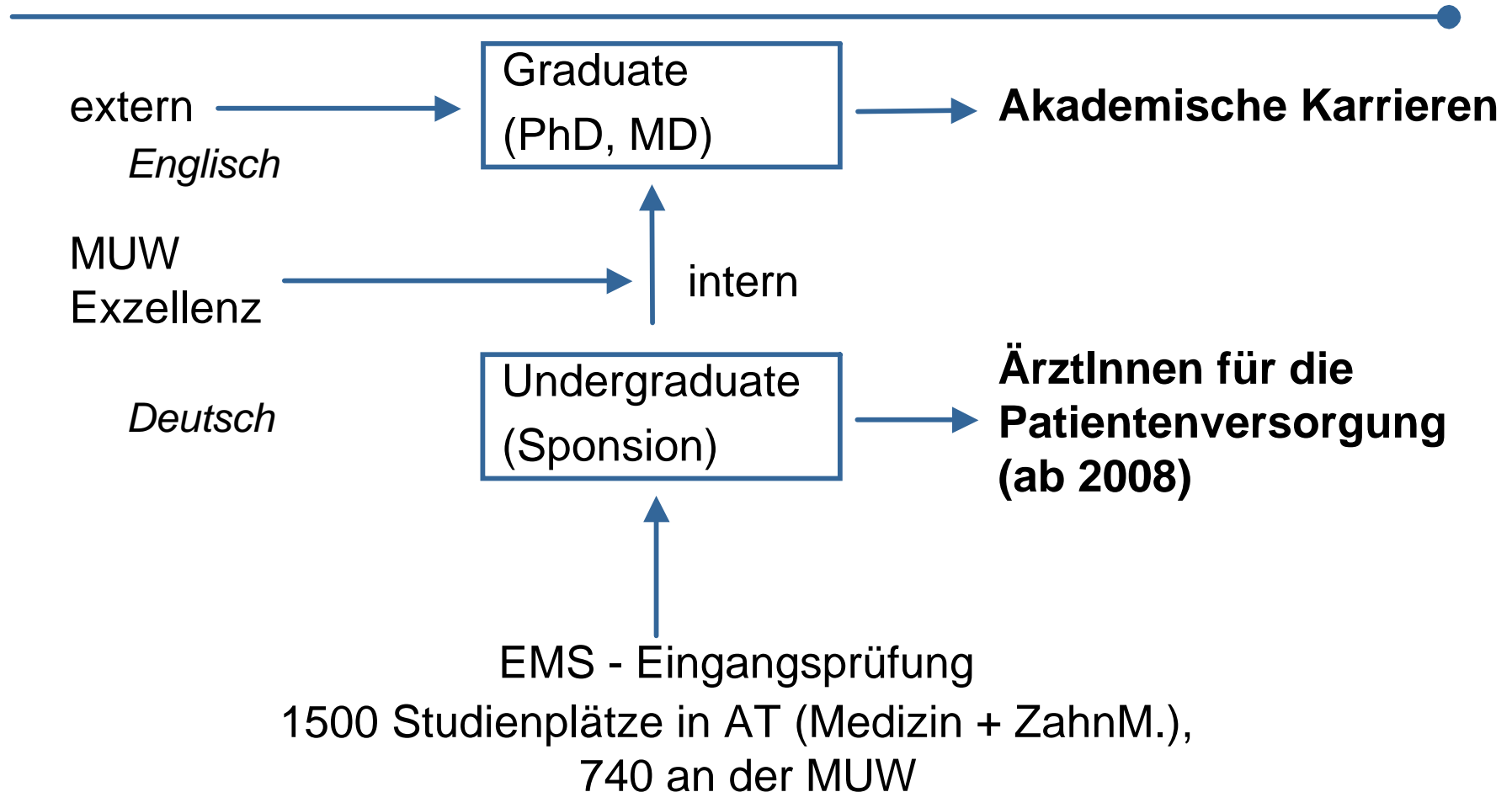


vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



MCW





vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Zitat E. Rasinger, Österr. Ärztezeitung, 10. 5. 2006:

- Bedarf 1.200 neue ÄrztInnen pro Jahr

„Somit sei der Tag abzusehen, an dem kaum noch Österreicherinnen und Österreicher ihre medizinische Ausbildung beenden und in Österreich als Ärzte ordinieren.“

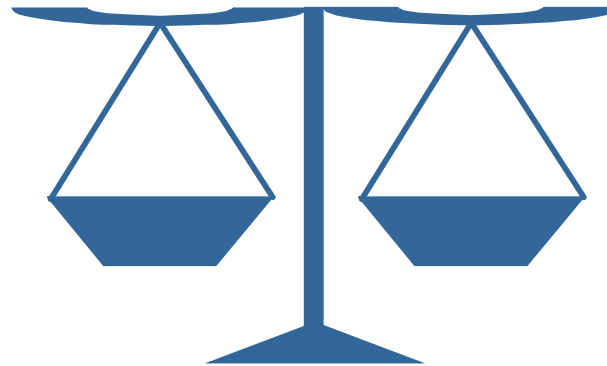


vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Kostenträger



Internationalität
Kompetitiver Wettbewerb

Interessen der Universität

Klinischer Versorgungsauftrag der Republik
Quotenregelung (70% AT)

Interessen des Gesundheitssystems



vfwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



LehrerInnen

- **Anreiz: Teacher of the Month**
- **Freistellung für Forschung als „Belohnung“**
- **Evaluation durch Studierende**

- **MUW gesamt: ab 2009 Teilnahme am CHE
Ranking der deutschsprachigen Universitäten**



vwf

Verein zur Förderung von Wissenschaft und Forschung in den neuen
Universitätskliniken am Allgemeinen Krankenhaus der Stadt Wien



Acknowledgements

- ProfessorInnen, die seit Jan. 2004 ernannt wurden
- Rektor Prof. Dr. W. Schütz
- Ärztlicher Direktor, Prof. Dr. R. Krepler
- VR für Lehre, Prof. Dr. R. Mallinger
- VR für Forschung und internationale Beziehungen, Prof. Dr. H. G. Eichler
- Prof. Dr. E. Wolner
- Dr. C. Druml
- Mag. M. Peterlunger
- „Mittelbau“ – Prof.Dr.C.Marosi, Prof.Dr.T.Szekeres